



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

PRESENTATION GÉNÉRALE DE LA PRÉPARATION DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT D'URGENCE

Juillet 2018



INTRODUCTION



Objectif de cette présentation : donner aux sponsors, aux hauts responsables et aux partenaires concernés un premier aperçu du processus de préparation de la chaîne d'approvisionnement d'urgence (ESC) qui est décrit plus en détail dans le Manuel ESC

CETTE PRESENTATION REpond AUX QUESTIONS SUIVANTES :

Qu'est-ce que la préparation de la chaîne d'approvisionnement d'urgence et pourquoi est-elle importante ?

1

Quelle est notre approche du processus de préparation de la chaîne d'approvisionnement d'urgence ?

2


Quelles sont les principales composantes du processus de préparation ?

3

En quoi consiste le parcours de mise en œuvre de la préparation de la chaîne d'approvisionnement d'urgence ?

4

QU'EST-CE QUE LA PREPARATION DE LA CHAINE D'APPROVISIONNEMENT D'URGENCE ET POURQUOI EST-ELLE IMPORTANTE ?

 Définition du processus de préparation de la chaîne d'approvisionnement d'urgence : le travail qui consiste à mettre en place un dispositif en prévision des situations d'urgence en vue de pouvoir gérer tous les produits nécessaires pour répondre à une épidémie et de les acheminer aux points de prestation des soins le plus efficacement possible

POURQUOI LA CHAINE D'APPROVISIONNEMENT D'URGENCE EST-ELLE INDISPENSABLE ?

 Les situations d'urgence posent des problèmes d'approvisionnement exceptionnels



La demande est **imprévisible** et impose d'agir vite pour pouvoir sauver des vies



Les situations d'urgence mettent les dispositifs logistiques existants à **rude épreuve**



Les ressources nécessaires pour répondre aux situations d'urgence sont **complexes et onéreuses**



Les investissements dans la préparation sont tous payants



La préparation sauve des vies car elle permet d'**apporter rapidement les médicaments indispensables sur le terrain**



L'argent investi dans la préparation **divise par 2** le niveau de financement qui sera nécessaire lors des réponses



Le temps investi dans la préparation fera gagner **plus d'une semaine en moyenne** au moment d'apporter une réponse

QUELLE EST NOTRE APPROCHE DU PROCESSUS DE PREPARATION DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT D'URGENCE ?



Ce manuel porte en particulier sur la préparation de la chaîne d'approvisionnement d'urgence, mais ses recommandations et les outils qu'il contient valent aussi pour toute une série d'autres contextes d'urgence



Groupe cible

Ce manuel vise avant tout à aider les gouvernements des pays à renforcer leur capacité à bien préparer leur chaîne d'approvisionnement d'urgence, même si d'autres partenaires seront aussi impliqués



Types d'urgences

Ce manuel suit une approche *One Health*, en mettant l'accent sur les situations d'urgence provoquées par les maladies dont les facteurs humains animaliers et environnementaux représentent des menaces d'épidémie et de pandémie, même s'il peut aussi compléter une approche « tous risques »



Fonction

Ce manuel concerne la chaîne d'approvisionnement, laquelle s'inscrit dans un processus de planification des situations d'urgence plus global et plus complet qui implique d'autres fonctions, telles que la surveillance



Cadre temporel

Ce manuel ne vise que la phase de « préparation » de la planification d'urgence qui sera à assurer à l'apparition d'une épidémie, mais le plan de réponse des pays devra capitaliser sur les compétences que cette phase permettra de mettre en place

**Finalité du
Manuel
ESC**

QUELLES SONT LES PRINCIPALES COMPOSANTES DU PROCESSUS DE PREPARATION ?



La préparation de l'ESC s'articule autour de trois principaux axes : les acteurs et les processus, la planification des produits, et le transport et la logistique. Ces axes se déclinent en neuf dimensions clés qui toutes contribuent à la capacité du pays à bien préparer sa propre chaîne d'approvisionnement d'urgence. Le processus de mise en œuvre de cette capacité implique de travailler sur chacune de ces dimensions

LES ACTEURS ET LES PROCESSUS : STRUCTURES DE GOUVERNANCE, RESPONSABILITES ET PROCESSUS TRES CLAIRS GARANTISSANT LE BON FONCTIONNEMENT DE L'ESC



Gouvernance et structure organisationnelle : développement d'un système de gouvernance et définition des rôles et responsabilités associés à l'ESC pour garantir la responsabilisation nécessaire. Etablissement de la cartographie des parties prenantes et mise en place de dispositifs de collaboration pour définir l'interaction entre ces parties. Formation du personnel et des parties prenantes



Facteurs déclencheurs : identification et hiérarchisation des maladies pour prévoir et identifier les événements qui pourront déclencher l'activation de l'ESC



Financement : calcul des fonds nécessaires à l'atteinte et au maintien d'un état de préparation permanent et à la mise en œuvre des réponses nécessaires, et identification des sources de financement et des fonds appropriés

PLANIFICATION DES PRODUITS : PRODUITS PREDEFINIS, DONT L'ESC A LA RESPONSABILITE ET PREVOIT L'APPROVISIONNEMENT



Prévision des produits nécessaires : identification des types de produits dont l'ESC aura la responsabilité en cas de situation d'urgence, suivant la liste des maladies prioritaires susceptibles de frapper le pays



Achats et approvisionnement : identification et documentation des sources d'approvisionnement pour chaque produit nécessaire et mise en place, à l'avance, des accords de fourniture des produits voulus



Constitution de stocks : détermination des quantités de produits nécessaires pour répondre à l'apparition des maladies les plus susceptibles de survenir et planification des lieux de stockage de ces produits pour garantir une disponibilité directe, au vu des stocks déjà existants, et constitution de stocks nationaux suivant besoins

TRANSPORT ET LOGISTIQUE : DISPOSITIFS DE STOCKAGE, DE TRANSPORT ET DE SUIVI DES PRODUITS GARANTISSANT L'ACHEMINEMENT AUX ENDROITS Voulus



Entreposage et stockage : détermination de l'entreposage et du stockage qui seront nécessaires en situation d'urgence, établissement de la cartographie des ressources existantes et planification des actions à mener pour combler les écarts, par un stockage permanent ou temporaire



Transport et logistique : réactualisation des procédures douanières pour les produits d'urgence, évaluation des besoins de transport en cas d'urgence et mise en place des accords nécessaires pour garantir une capacité de transport suffisante. Etablissement de la cartographie des capacités d'élimination des déchets et des protocoles applicables aux maladies prioritaires



Visibilité des données : mise en place d'un dispositif de suivi des données de l'offre et de la demande dans les situations d'urgence, pour garantir un réapprovisionnement suffisant aux moments voulus

EN QUOI CONSISTE LE PARCOURS DE MISE EN ŒUVRE DU PROCESSUS DE PREPARATION DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT D'URGENCE ?



Le parcours de mise en œuvre du processus implique un gros travail et l'engagement de capacités importantes sur plusieurs mois, autour d'une équipe dédiée de 5 à 10 personnes, avec la participation d'une série de parties prenantes, puis une action de maintien permanent de l'état de préparation de la chaîne. Les premières étapes de ce parcours sont détaillées sur la page de « mise en route » du Guide technique. Une fois ces prérequis en place, les équipes répartiront les responsabilités spécifiées dans ce guide entre les différents rôles et mettront ce guide en application méthodiquement en vue de développer les capacités nécessaires sur toutes les dimensions clés, en l'espace de quelques mois. Une fois le travail de mise en œuvre initial effectué, l'équipe ESC devra maintenir les compétences nécessaires en utilisant les supports du Manuel ESC comme référence et en adaptant les principaux éléments et supports de sortie électroniquement et de façon permanente.

Parcours de mise en œuvre

